

Définition et accompagnement à la mise en œuvre de projets de structures et de services

Objectifs

Mise en adéquation de la culture d'organisation et des orientations stratégiques, organisationnelles et opérationnelles, au travers de la définition et la mise en œuvre de projets de services.

Amélioration de la lisibilité et de l'appropriation par les acteurs des orientations stratégiques et organisationnelles devant être mises en œuvre.

Contexte

Face aux évolutions réglementaires, technologiques et financières constantes, les collectivités élaborent des orientations stratégiques et organisationnelles. Leur appropriation par leurs agents est un des prérequis à leur transcription opérationnelle efficiente.

ARCHOS Consultants fournit des prestations couvrant les champs de l'identification des orientations stratégiques et organisationnelles, de l'analyse des composantes structurelles, de définition des projets de services, de définition et de mise en œuvre des modalités de conduite du changement.

Modalités d'intervention

- ◆ Identification des objectifs stratégiques de la collectivité
- ◆ Identification et analyse de l'organisation des composantes concernées
- ◆ Identification des freins au changement et des acteurs clés
- ◆ Définition des axes de construction des projets de structure ou de service
- ◆ Production, en partenariat avec les acteurs concernés, de projets de service
- ◆ Production de dispositifs de mise en œuvre des projets de service
- ◆ Production du plan de conduite du changement correspondant
- ◆ Accompagnement régulier ou ponctuel
- ◆ Évaluation des impacts de la mise en œuvre des préconisations